

Unabhängiger Berater und Interim-Manager für *Industrial AI und IoT*.

Ein Agent ist nur so gut wie der Kontext, den er erreicht. Ich berate zu beiden Hälften — der Agentic-AI-Entscheidung und dem Industrial-IoT-Fundament, auf dem sie läuft — anbieterneutral, ohne auf die Umsetzung mitzubieten. Dazu GTM Engineering für Deep-Tech, das im Enterprise-Vertrieb feststeckt. Ex-Bosch, 25 Jahre.

PRAXIS-STATUS

Stand August 2026

VERFÜGBARKEIT	Wenige Mandate pro Quartal · ab sofort
SCHWERPUNKT	Industrial IoT · Industrial AI · Connected Products
MANDATSLÄNGE	3–9 Monate oder Festpreis
STANDORT	Gevelsberg (DE) · Athen · EU
SPRACHEN	Deutsch · Englisch

kai@kaihackbarth.com

Zwei Hälften einer Frage — *und ein dritter Weg*.

Agentic AI in der Industrie scheitert selten am Modell. Sie scheitert daran, dass der Agent den Kontext nicht erreicht — Anlagensemantik, Datenschicht, Update-Regime. Beides zusammen ist mein Feld. GTM Engineering steht daneben, für ein anderes Gegenüber.

ANGEBOT 01 · AGENTIC AI

Agentic AI, anbieterneutral beraten

Ob sich der Schritt lohnt, ob build oder buy, welcher Implementierungspartner — und EU-konform von Tag eins. Ich wähle und steuere den Partner, führe die Umsetzung aber nicht selbst.

[Mehr dazu](#)

ANGEBOT 02 · INDUSTRIAL IOT — DAS FUNDAMENT

Das Fundament, auf dem Agenten überhaupt laufen

Anlagensemantik, Datenschicht, FOTA und Compliance im regulierten Umfeld — und das kommerzielle Modell dahinter. Auch ohne KI-Vorhaben eigenständig sinnvoll; mit einem Vorhaben ist es die Voraussetzung. Über 4 Mio. Fahrzeuge unter UNECE R156.

[Mehr dazu](#)

ANGEBOT 03 · GTM ENGINEERING

Go-to-Market für Industrial Deep-Tech

Pre-Sales, Pipeline und Pricing als wiederholbares System — plus der Teil, der sich nie automatisieren lässt: Enterprise-Vertrauen bei industriellen OEMs, aufgebaut im Vertrieb an genau diese Accounts.

[Mehr dazu](#)

Fünf Formate der *Zusammenarbeit*.

Vom vierwöchigen Audit bis zum neunmonatigen Interim-Mandat. Tiefe und Format legen wir gemeinsam fest.

INTERIM · 3–9 MONATE

Interim Head of GTM, Sales oder Pre-Sales.

Für industrielle Tech-Scale-ups und Plattformgeschäfte mit tragfähiger Technik, die im Enterprise-Vertrieb feststecken. Aufbau und Coaching des Pre-Sales-Teams, technische Champion-Beziehungen auf C-Level, Demo- und POC-Playbooks, Pricing-Disziplin. Übergabe an die feste Nachfolge.

FREELANCE · FESTPREIS · 4 WOCHEN

GTM-Audit, 4 Wochen.

Ist Ihre Sales-Motion skalierbar? Sind Pre-Sales-Setup, Pricing-Disziplin und Champion-Strategie für den Enterprise-Vertrieb belastbar? Vier Wochen mit Kundeninterviews, Pipeline- und Deal-Review, Pricing-Benchmark gegen vergleichbare Plattform-Geschäfte. Output: schriftliches Memo mit konkreten, priorisierten Empfehlungen; Kickoff- und Closing-Workshop; optional ein Board- oder Investoren-Briefing. Festpreis nach 60-Minuten-Sondierung.

FREELANCE · FESTPREIS · 4 WOCHEN

Tech- & KI-Readiness-Audit, 4 Wochen.

Architektur-Review, Roadmap, KI-Readiness oder Tech-DD im M&A-Kontext — klar umrissenes Audit in vier Wochen. Output: schriftliches Memo mit Bestandsaufnahme und 12-Monats-Roadmap; Kickoff- und Closing-Workshop; optional ein Briefing für Aufsichtsrat oder Investoren. Festpreis nach 60-Minuten-Sondierung.

MANDAT · 6–12 WOCHEN

Strategie-Mandat — KI in industrieller Praxis.

Industrial-AI-Roadmap und die Übersetzung konkreter Kundenprobleme in Engineering- und Modellanforderungen. Customer Discovery, Operations-Audit, phasierter Plan über die Reifestufen "AI-Aware → AI-Enabled → AI-Native → AI-First". Endet mit einer belastbaren Roadmap, die Vorstand und Engineering gemeinsam tragen.

FÜR AUFSICHTSRÄTE & VORSTÄNDE · RETAINER

Board Advisor.

Quartalsweises Sparring zu IoT-, KI- und Plattform-Strategie für Vorstand und Aufsichtsrat. Design und Moderation von Industrial-Tech-Events und Partner-Formaten (analog zu Bosch Connected Experience, Bosch Bytes, HACK4INDUSTRY). Selektive strategische Einführungen ins industrielle OEM-, Standards- und Open-Source-Netzwerk, wenn sie zur Mandatslogik passen.

FÜR HEADHUNTER & RECRUITER

Die Antworten, die Sie sowieso brauchen.

Damit Sie nicht 20 E-Mails schreiben müssen. Alle Standard-Konditionen, die ein Mandat in Bewegung bringen.

Vertrag

VERTRAGSFORMEN

Werkvertrag für scope-basierte Projekte, freier Dienstvertrag für Interim und Advisory. Kein AÜG, keine Scheinselbstständigkeit.

VERTRAGSPARTNER

Einzelunternehmen, Sitz in Deutschland. Abrechnung direkt oder auf Wunsch über eine Umbrella-Company.

VERSICHERUNG

Vermögensschaden- und Berufshaftpflichtversicherung aktiv. Nachweis auf Anfrage.

NDA

Standard-NDA wird vor erstem Discovery-Call unterschrieben. Eigene Vorlage verfügbar; Ihre Vorlage ebenfalls in Ordnung.

Kommerziell

TAGESSATZ

Senior-Interim-Standard für industrielle Tech-Mandate; konkrete Range nach Briefing. Festpreis für produktisierte Audits.

PROVISIONEN

Provisions- und Margenmodelle etablierter Interim-Vermittlungsagenturen akzeptiert. Direkt-Engagements ebenfalls.

MINDEST-ENGAGEMENT

Freelance ab 5 Tagen · Interim ab 3 Monaten · Advisory ab 6 Monaten (Quartals-Cadence).

RECHNUNGSZYKLUS

Monatlich, Zahlungsziel 14 Tage. Bei Audits: 50% zum Kickoff, 50% bei Übergabe.

REISEKOSTEN

Nach Aufwand, gegen Beleg. Reisezeit > 4 h wird ab 50% berechnet.

Logistik

VORLAUFZEIT

Typisch 2 – 4 Wochen ab unterschriebenem Vertrag. Kürzer in Ausnahmefällen.

ONSITE / REMOTE

2 – 3 Tage onsite pro Woche im ersten Monat, danach remote-first mit monatlichem Vor-Ort-Tag.

STANDORT

Geschäftssitz Gevelsberg (DE), auch in Athen. EU-weit reisebereit; europaweite Mandate.

SPRACHEN

Deutsch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher).

Scope & Fit

BEVORZUGTE ROLLEN

VP / Head of IoT, Head of Product, Programmleitung KI, technischer Berater des Vorstands.

INDUSTRIEN

Industrielles IoT, Smart Home, Automotive, Smart Grid & Energie, Arbeitssicherheit, Edge / On-Device-KI.

NICHT PASSEND

Reine Liefer-Vendor-Rollen · AÜG-Konstrukte · Vollzeit > 12 Monate · grüne-Wiese-ML-Forschung · Crypto / Web3.

BACKUP

Bei kritischen Mandaten kann ich auf ein kleines Netz vertrauter Senior-Freelancer (Tech, Produkt, Sicherheit) zurückgreifen.